

Herrn
Wolfgang Straub
Friedrich-Ebert-Str. 12
75417 Mühlacker

Ihre Zeichen/Nachricht vom

Unsere Nachricht vom

Unsere Zeichen
PA-A

Lampenwerk Augsburg
Berliner Allee 65
01.08.2008

Referenzschreiben

Sehr geehrter Herr Straub,

ich möchte mich an dieser Stelle im Namen der Firma OSRAM GmbH sowie meiner Abteilung Personalwesen-A und unseren Mitarbeiter/innen für die sehr gute Zusammenarbeit bedanken. Durch Ihr persönliches Engagement haben Sie das OSRAM Programm „Führung und Zusammenarbeit“ an unserem Standort maßgeblich zum Erfolg geführt.

In der Zeit von April 1998 bis Juli 2006 wurde das Programm Führung und Zusammenarbeit am Standort Augsburg umgesetzt. Hierbei haben Sie uns in folgenden Schwerpunkten mit Ihren Dienstleistungen unterstützt:

- Planung und Beratung bei der Festlegung der Teilnehmer
- Information der beteiligten Führungskräfte und der Mitarbeiter
- Durchführung von Selbst- und Fremdeinschätzung
- Moderation der Teamgespräche
- Beratung der Führungskraft im 4-Augen-Gespräch
- Begleitung bei der Umsetzung
- Planung und Moderation der Nachfolge-Teamgespräche
- Erstellung von Ergebnissammlungen inkl. Ableitung von Maßnahmen
- Durchführung von Einzelcoaching
- Konzepterarbeitung zur Begleitung der Mitarbeiter in einer komplexen Matrixorganisation

Bearbeiter
Herr Schnippering

Tel. +49 821 588-
4210

Fax +49 821 588-
54210

e-mail

Vermittlung 588-3

Fax zentral:
588-4305

Markus.Schnippering
@osram.de

1/2

Briefadresse:
OSRAM GmbH
86136 Augsburg

Hausadresse:
OSRAM GmbH
Berliner Allee 65
86153 Augsburg

OSRAM Gesellschaft
mit beschränkter Haftung
München
Vorsitzender des
Aufsichtsrates:
Heinrich Hiesinger

Geschäftsführung:
Martin Goetzeler,
Vorsitzender
Johannes Närgler

Registergericht:
München HRB 4151
WEEE-Reg.-Nr. DE 71568000

Mittels Ihrer ausgeprägten Erfahrungen im Bereich Führung und Ihrer sehr guten Menschenkenntnis ist es Ihnen gelungen, komplexe Führungssituation zu begleiten, Problemstellung aufzuzeigen und Lösungsansätze mit den Führungskräften zu erarbeiten. Sie haben hierbei das Vertrauen von Bedienpersonen bis hin zu leitenden Angestellten gewonnen.

Ihr professioneller Umgang mit sensiblen, persönlichen sowie vertraulichen Informationen hat Ihnen innerhalb kürzester Zeit einen sehr guten Ruf in unserem Hause eingebracht, der das hauseigene Programm getragen hat.

Ihr persönliches Engagement und Ihr persönliches Coaching hilft heute noch unseren Führungskräften ihre Aufgabengebiete erfolgreich zu erfüllen.

Die Entscheidung der Geschäftsführung das Projekt zu beenden bedauern die Mitarbeiter und Führungskräfte sehr.

Wir wünschen Ihnen und Ihrem Unternehmen für den weiteren beruflichen Werdegang viel Erfolg und für Ihren weiteren privaten Lebensweg alles Gute.

Mit freundlichen Grüßen

OSRAM GmbH
Personalwesen Augsburg



Markus Schnippering

P.S.: Ich stehe auch gerne für mündliche Referenzen bereit.